



**DCC – 250**

**Third Year B.Com. Degree Examination, September/October 2012  
(Directorate of Distance Education)  
(C.S. Scheme)  
COMMERCE**

**Paper – V : Management Accounting**

Time : 3 Hours

Max. Marks : 70/80

**Instructions** :1) Students who have attended **30 marks IA Scheme** will have to answer for total of **70 marks**.

**30** ಅಂಕಗಳ ಆಂತರಿಕ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿ ಬರುವ ವಿದ್ಯಾರ್ಥಿಗಳು **70** ಅಂಕಗಳ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸುವುದು.

2) Students who have attended **20 marks IA Scheme** will have to answer for total of **80 marks**.

**20** ಅಂಕಗಳ ಆಂತರಿಕ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿ ಬರುವ ವಿದ್ಯಾರ್ಥಿಗಳು **80** ಅಂಕಗಳ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸುವುದು.

3) Note : Q. No. **18** or **19** in Section – **D** is **compulsory** for **80 marks Scheme** only.

**SECTION – A**

Answer **any 5** questions. **2 marks each**.

**(5×2=10)**

1. Write any four functions of management accounting.
2. Define standard costing.
3. What is flexible budget ?
4. Write a note on marginal costing.
5. State any four sources of fund.
6. What is Break Even Point ?
7. What is Comparative Statement ?
8. Define Budgetary Control.

**SECTION – B**

Answer **any THREE** questions. **10 marks each**.

**(3×10=30)**

9. Explain the Objectives of Management Accounting.
10. Distinguish between fund flow statement and cash flow statement.

P.T.O.



11. From the following figures, you are required to calculate :
- 1) PIV ratio
  - 2) Break Even Sales Volume
  - 3) Margin of safety and
  - 4) Profit
- Sales Rs. 4,000, Variables Cost Rs. 2,000, Fixed cost Rs. 1,600.

12. From the following Balance Sheet of M/S A and Co., Prepare a comparative Balance Sheet and comment on the financial position of the firm.

<b>Liabilities</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Assets</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Equity share capital	6,00,000	8,00,000	Land and Building	3,70,000	2,70,000
Reserve fund	3,30,000	2,22,000	Plant and Machinery	4,00,000	6,00,000
Debentures	2,00,000	3,00,000	Furniture and fixtures	20,000	25,000
Long term loan	1,50,000	2,00,000	Other fixed assets	25,000	30,000
Bills payable	50,000	45,000	Cash in hand and at bank	20,000	80,000
S.Creditors	1,00,000	1,20,000	B.R.	1,50,000	90,000
Other current liabilities	5,000	10,000	Debtors	2,00,000	2,50,000
			Stock	2,50,000	3,50,000
			Prepaid exp.	–	2,000
	<b>14,35,000</b>	<b>16,97,000</b>		<b>14,35,000</b>	<b>16,97,000</b>

13. Following are the summarised Balance Sheet of X Ltd.

	<b>2010 Rs.</b>	<b>2011 Rs.</b>
Equity capital	4,00,000	4,00,000
Reserves and surplus	2,82,000	3,46,000
Depreciation reserves	20,000	28,000
Secured loans	40,000	60,000
Creditors for goods	1,29,000	1,06,000
O/exp.	17,000	3,000
	<b>8,88,000</b>	<b>9,43,000</b>
Plant (cost)	5,70,000	6,00,000
Inventories	1,96,000	2,26,000
Debtors	79,000	57,000
Cash at Bank	43,000	60,000
	<b>8,88,000</b>	<b>9,43,000</b>

Ascertain funds from operations and cash from operations.



SECTION – C

Answer **any TWO** questions. **15** marks **each**.

**(2×15=30)**

14. For the productions of 10,000 units, the following are budgeted expenses per unit

	<b>cost per unit (in Rs.)</b>
Direct material	120
Direct labour	60
Variable overheads	40
Fixed overheads (Rs. 3,20,000)	32
Variable expenses (direct)	10
Selling expenses (20% fixed)	30
Direct expenses (20% fixed)	10
Administrative expenses (Rs. 1,00,000 fixed for all levels of productions)	10
	<b>312</b>

Prepare flexible budget for production of 6000, 7000 and 8000 units.

15. The following figures relate to the trading activities of Mahesh Ltd. for the year ending 31-3-2012. Sales 5,20,000, Purchases 3,22,250, O/P stock 76,250, Closing Stock 98,500, Sales returns 20,000.

Selling and distribution exp. Salaries – 15,300, Advertising – 4,700, Travelling – 2,000

Administrative exp. Salaries – 27,000, Rent – 2,700, Stationery – 2,500, Depreciation – 9,300, other charges – 16,500, Provisions for taxation – 40,000.

Non operating Income Dividend on shares – 9,000, Profit on sale of shares – 3,000

Non operating exp. Loss on sale of fixed assets – 4,000

You are required to

1) Arrange the above figures in the forms suitable for analysis.

2) Calculate :

a) Cross profit ratio      b) Operating ratio      c) Stock turn over ratio

16. From the following B/Sheet of 'S' Ltd. as on 31-12-2010 and 31-12-2011 prepare a fund flow statement

<b>Liabilities</b>	<b>2010 Rs.</b>	<b>2011 Rs.</b>
Share capital	1,00,000	1,00,000
Reserves	14,000	18,000



P/L A/c	16,000	13,000
Creditors	8,000	5,400
Bills payable	1,200	800
Provision for tax	16,000	18,000
Provision for doubt full debts	400	600
	<b>1,55,600</b>	<b>1,55,800</b>
<b>Assets</b>		
Goodwill	12,000	12,000
Buildings	40,000	36,000
Plant	37,000	36,000
Investments (short term)	10,000	11,000
Stock	30,000	23,400
Debtors	18,000	19,000
Bills receivable	2,000	3,200
Cash at bank	6,600	15,200
	<b>1,55,600</b>	<b>1,55,800</b>

Additional information :

- Depreciation charged on plant was Rs. 4,000 and on Building was Rs. 4,000
  - Provision for tax of Rs. 19,000 was made in 2011.
  - Interim dividend of Rs. 8,000 was paid in 2011.
  - Provision for tax and provision for doubtful debts are current liabilities.
17. a) Distinguish between management accounting and cost accounting.  
b) Explain the scope of management accounting.

**SECTION – D**  
**(Compulsory question for 80 marks Scheme only)**

Answer **any ONE** of the following question. **10 marks each.**

**(1×10=10)**

18. What is management reporting ? Explain the general principles of reporting ?
19. Standard cost and shows the following details relating to the materials
- |                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| Standard price           | – Rs. 1 per unit    |
| Standard qty.            | – 4000 units        |
| Actual price             | – Rs. 1.25 per unit |
| Actual usage of material | – 4100 units        |
- Calculate :
- Material cost variance
  - Material price variance
  - Material usage variance.



**ಕನ್ನಡ ಆವೃತ್ತಿ  
ವಿಭಾಗ – ಎ**

ಯಾವುದಾದರೂ 5 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ತಲಾ 2 ಅಂಕಗಳು.

(5×2=10)

1. ನಿರ್ವಹಣಾ ಲೆಕ್ಕಶಾಸ್ತ್ರದ 4 ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
2. ಶಿಷ್ಟವೆಚ್ಚ ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿ.
3. ಅಂದಾಜು ಪಟ್ಟಿ ಎಂದರೇನು ?
4. ಅಂಚಿನ ವೆಚ್ಚದ ಮೇಲೆ ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.
5. ನಿಧಿಚಲನ ಪಟ್ಟಿಯ ನಾಲ್ಕು ಮೂಲಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
6. ಸಮಬಿಂದು ಎಂದರೇನು ?
7. ಹೋಲಿಕೆ ಪಟ್ಟಿ ಎಂದರೇನು ?
8. 'ಅಂದಾಜು ನಿಯಂತ್ರಣ' ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿ.

**ವಿಭಾಗ – ಬಿ**

ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ತಲಾ 10 ಅಂಕಗಳು.

(3×10=30)

9. ನಿರ್ವಹಣಾ ಲೆಕ್ಕಶಾಸ್ತ್ರದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
10. ನಿಧಿಗಳ ಚಲನ ಪಟ್ಟಿ ಮತ್ತು ನಗದು ಚಲನ ಪಟ್ಟಿಗಳಲ್ಲಿರುವ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
11. ಕೆಳಗೆ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ಮಾಹಿತಿಯಿಂದ
  - 1) ಲಾಭ ಪ್ರಮಾಣ ಅನುಪಾತ
  - 2) ಮಾರಾಟದ ಸಮಬಿಂದು (ಪ್ರಮಾಣ)
  - 3) ಸುರಕ್ಷತೆಯ ಅಂಚು
  - 4) ಲಾಭ ಮಾರಾಟ ರೂ. 4,000, ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ ರೂ. 2,000, ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚ ರೂ. 1,600.
12. A and Co. ಯವರ 2010 ಮತ್ತು 2011ರ ಆಸ್ತಿ ಮತ್ತು ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಪಟ್ಟಿಯಿಂದ ತುಲನಾತ್ಮಕ ಆಸ್ತಿ ಮತ್ತು ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ.

ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು	A and Co. ಯವರ ಆಸ್ತಿ ಮತ್ತು ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಪಟ್ಟಿ		ಆಸ್ತಿಗಳು	ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಪಟ್ಟಿ	
	2010 Rs.	2011 Rs.		2010 Rs.	2011 Rs.
ಶೇರು ಬಂಡವಾಳ	6,00,000	8,00,000	ಭೂಮಿ ಮತ್ತು		
ಮೀಸಲು ನಿಧಿ	3,30,000	2,22,000	ಕಟ್ಟಡ	3,70,000	2,70,000
ಸಾಲ ಪತ್ರಗಳು	2,00,000	3,00,000	ಯಂತ್ರ ಮತ್ತು ಸ್ಥಾವರ	4,00,000	6,00,000
ದೀರ್ಘಾವಧಿ ಸಾಲ	1,50,000	2,00,000	ಪೀಠೋಪಕರಣ	20,000	25,000
ಕೊಡಬೇಕಾದ ಹುಂಡಿಗಳು	50,000	45,000	ಇತರ ಸ್ಥಿರ ಆಸ್ತಿಗಳು	25,000	30,000



ಧನಿಗಳು	1,00,000	1,20,000	ನಗದು	20,000	80,000
ಇತರ ಚರಾ			ಬರಬೇಕಾದ		
ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು	5,000	10,000	ಹುಂಡಿಗಳು	1,50,000	90,000
			ಋಣಿಗಳು	2,00,000	2,50,000
			ದಾಸ್ತಾನು	2,50,000	3,50,000
			ಮುಂಗಡ ಪಾವತಿ	–	2,000
	<b>14,35,000</b>	<b>16,97,000</b>		<b>14,35,000</b>	<b>16,97,000</b>

13. X ನಿಯಮಿತದ ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತ ಅಥಾವೆ ಪತ್ರಿಕೆಗಳನ್ನು ಈ ಕೆಳಗೆ ಕೊಡಲಾಗಿದೆ.

	2010 Rs.	2011 Rs.
ಸಾಮಾನ್ಯ ಬಂಡವಾಳ	4,00,000	4,00,000
ನಿಧಿಗಳು	2,82,000	3,46,000
ಸವಕಳಿ ನಿಧಿ	20,000	28,000
ಭದ್ರತೆಯ ಸಾಲ	40,000	60,000
ಧನಿಗಳು	1,29,000	1,06,000
ಬಾಕಿ ವೆಚ್ಚಗಳು	17,000	3,000
	<b>8,88,000</b>	<b>9,43,000</b>
ಸ್ಥಾವರ (ವೆಚ್ಚ)	5,70,000	6,00,000
ಸರಕು ಶಿಲ್ಕು	1,96,000	2,26,000
ಋಣಿಗಳು	79,000	57,000
ಬ್ಯಾಂಕ್ ಶಿಲ್ಕು	43,000	60,000
	<b>8,88,000</b>	<b>9,43,000</b>

ವ್ಯವಹಾರದಿಂದ ಒಳಬರುವ ನಿವ್ವಳ ನಿಧಿ ಮತ್ತು ವ್ಯವಹಾರದಿಂದ ಒಳಬರುವ ನಗದನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

ವಿಭಾಗ – ಸಿ

ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ತಲಾ 15 ಅಂಕಗಳು.

(2×15=30)

14. 10,000 ಯುನಿಟ್‌ಗಳನ್ನು ಉತ್ಪಾದಿಸಲು ತಗಲುವ ಅಂದಾಜು ವೆಚ್ಚ ಈ ಕೆಳಗಿನಂತಿದೆ.

ಪ್ರತಿ ಯುನಿಟ್‌ಗೆ (ರೂ. ಗಳಲ್ಲಿ)

ನೇರ ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು	120
ನೇರ ಕೂಲಿ	60
ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ	40



ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚ (ರೂ. 3,20,000)	32
ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ (ನೇರ)	10
ಮಾರಾಟ ವೆಚ್ಚ (ಶೇ. 20 ಸ್ಥಿರ)	30
ನೇರ ವೆಚ್ಚ (ಶೇ. 20 ಸ್ಥಿರ)	10
ಆಡಳಿತ ವೆಚ್ಚ (ರೂ. 1,00,000 ಸ್ಥಿರ)	10
	<b>312</b>

6000, 7000 ಹಾಗೂ 8000 ಯುನಿಟ್‌ಗಳ ಉತ್ಪಾದನೆಗೆ ಬದಲಾಗುವ ಮುಂಗಡ ಪತ್ರವನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ.

15. ಮಹೇಶ್ ಲಿಮಿಟೆಡ್‌ರವರ 31-3-2012 ರ ವರ್ಷಾಂತ್ಯದ ವಹಿವಾಟು ವಿವರಗಳು ಈ ಕೆಳಗಿನಂತಿದೆ  
ಮಾರಾಟ 5,20,000, ಖರೀದಿ 3,22,250, ಆರಂಭ ಸರಕು ಶಿಲ್ಕು 76,250, ಅಂತಿಮ ಸರಕು ಶಿಲ್ಕು 98,500,  
ಮಾರಾಟ ವಾಪಸಾತಿ 20,000.

ಮಾರಾಟ ಮತ್ತು ವಿತರಣಾ ಖರ್ಚುಗಳು: ಸಂಬಳ- 15,300, ಜಾಹೀರಾತು- 4,700, ಪ್ರಯಾಣ- 2,000  
ಆಡಳಿತ ಖರ್ಚುಗಳು: ಸಂಬಳ- 27,000, ಬಾಡಿಗೆ- 2,700, ಅಂಚೆ ಮತ್ತು ಲೇಖನ ಸಾಮಗ್ರಿ- 2,500,  
ಸವಕಳಿ- 9,300, ಇತರೆ ಖರ್ಚುಗಳು- 16,500, ತೆರಿಗೆಗಾಗಿ ಕಾದಿರಿಸಿದ್ದು- 40,000.

ವ್ಯವಹಾರೇತರ ಆದಾಯ: ಶೇರು ಲಾಭಾಂಶ- 9,000, ಶೇರು ಮಾರಾಟದಿಂದ ಲಾಭ- 3,000

ವ್ಯವಹಾರೇತರ ಖರ್ಚುಗಳು: ಆಸ್ತಿ ಮಾರಾಟದಿಂದ ನಷ್ಟ- 4,000

1) ಮೇಲ್ಕಾಣಿಸಿದ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಗೆ ಅನುಕೂಲವಾಗುವಂತೆ ಬರೆಯಿರಿ.

2) ಈ ಕೆಳಗಿನ ಪರಿಣಾಮಗಳನ್ನು ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ.

a) ಸ್ಥೂಲ ಲಾಭ ಪ್ರಮಾಣ      b) ವ್ಯವಹಾರಿಕ ಪ್ರಮಾಣ      c) ದಾಸ್ತಾನು ಆವರ್ತನಾ ಪ್ರಮಾಣ

16. ಈ ಕೆಳಗಿನ ಲಿ.ನವರ 2010 ಹಾಗೂ 2011 ವರ್ಷಾಂತ್ಯದ ಆಸ್ತಿ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಪಟ್ಟಿಗಳಿಂದ ನಿಧಿ ಚಲನ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ

ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು	2010 Rs.	2011 Rs.
ಶೇರು ಬಂಡವಾಳ	1,00,000	1,00,000
ನಿಧಿ	14,000	18,000
ಲಾಭನಷ್ಟ ಖಾತೆ	16,000	13,000
ಧನಿಗಳು	8,000	5,400
ಕೊಡಬೇಕಾದ ಹುಂಡಿಗಳು	1,200	800
ತೆರಿಗೆಗಾಗಿ ಕಾದಿರಿಸಿದ ನಿಧಿ	16,000	18,000
ಅನುಮಾನಾಸ್ಪದ ಸಾಲಗಳಿಗೆ ಕಾದಿರಿಸುವ ನಿಧಿ	400	600
	<b>1,55,600</b>	<b>1,55,800</b>



ಆಸ್ತಿಗಳು		
ಸುನಾಮ	12,000	12,000
ಕಟ್ಟಡಗಳು	40,000	36,000
ಸ್ಥಾವರ	37,000	36,000
ಹೂಡಿಕೆಗಳು (ಅಲ್ಪಾವಧಿ)	10,000	11,000
ದಾಸ್ತಾನು	30,000	23,400
ಋಣಿಗಳು	18,000	19,000
ಬರಬೇಕಾದ ಹುಂಡಿಗಳು	2,000	3,200
ಬ್ಯಾಂಕ್ ಶಿಲ್ಕು	6,600	15,200
	<b>1,55,600</b>	<b>1,55,800</b>

ಇತರ ಮಾಹಿತಿಗಳು :

- ಸ್ಥಾವರದ ಮೇಲೆ ರೂ. 4,000 ಹಾಗೂ ಕಟ್ಟಡಗಳ ಮೇಲೆ ರೂ. 4,000 ಸವಕಳಿ ತೆಗೆಯಲಾಗಿದೆ.
- 2011 ರಲ್ಲಿ ತೆರಿಗೆಗಾಗಿ ರೂ. 19,000 ಮೊಬಲಗನ್ನು ಕಾದಿರಿಸಿದೆ.
- 2011 ರಲ್ಲಿ ರೂ. 8,000 ಮಧ್ಯಂತರ ಲಾಭವನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದೆ.
- ತೆರಿಗೆಗಾಗಿ ಕಾದಿರಿಸಿದ ನಿಧಿ ಹಾಗೂ ಅನುಮಾನಾಸ್ಪದ ಸಾಲಗಳಿಗೆ ಕಾದಿರಿಸಿದ ನಿಧಿಗಳನ್ನು ಚಾಲ್ತಿ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಎಂದು ಪರಿಗಣಿಸಿ.

- ನಿರ್ವಹಣಾ ಲೆಕ್ಕಶಾಸ್ತ್ರ ಮತ್ತು ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರಗಳ ನಡುವಿನ ವ್ಯತ್ಯಾಸವನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
  - ನಿರ್ವಹಣಾ ಲೆಕ್ಕಶಾಸ್ತ್ರದ ವೈಶಾಲ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

ವಿಭಾಗ – ಡಿ

(ಕಡ್ಡಾಯ ಪ್ರಶ್ನೆ 80 ಅಂಕಗಳು)

ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಒಂದು ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ತಲಾ 10 ಅಂಕಗಳು.

(1×10=10)

- ನಿರ್ವಹಣಾ ವರದಿ ಎಂದರೇನು ? ಅದರ ತತ್ವಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
- ಶಿಷ್ಟ ವೆಚ್ಚದ ಕಾರ್ಡು ಒಂದು ಸಾಮಗ್ರಿಗೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟಂತೆ ಈ ಕೆಳಗಿನ ವಿವರಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿದೆ.
 

ಶಿಷ್ಟ ದರ	– ಒಂದು ಯುನಿಟ್‌ಗೆ 1 ರೂ
ಶಿಷ್ಟ ಸಾಮಗ್ರಿ	– 4000 ಯುನಿಟ್‌ಗಳು
ನೈಜ ಬೆಲೆ	– ಒಂದು ಯುನಿಟ್‌ಗೆ ರೂ. 1.25
ಉಪಯೋಗಿಸಿದ ನೈಜ ಸಾಮಗ್ರಿ	– 4100 ಯುನಿಟ್‌ಗಳು

 ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ.
  - ಸಾಮಗ್ರಿಗಳ ವೆಚ್ಚದ ವ್ಯತ್ಯಾಸ
  - ಸಾಮಗ್ರಿಗಳ ಬೆಲೆ ವ್ಯತ್ಯಾಸ
  - ಸಾಮಗ್ರಿಗಳ ಬಳಕೆಯ ವ್ಯತ್ಯಾಸ.